Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Максимов Алексей Борисович
Должность: директор департамента по образовательной политике
Дата подписания: 29.05.2025 16:14:52
Уникальный программный ключ:
8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

Аннотация программы практики
Б2.1.1 «Учебная практика (ознакомительная)»
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
образовательная программа «Управление проектами»

Целями практики являются:

-закрепление и углубление теоретических знаний, полученных студентами за время обучения в магистратуре; приобретение опыта практической работы в сфере деятельности, соответствующей направлению 38.04.02 «Менеджмент»;

-освоение методов и методик управленческой деятельности в реальных условиях, в том числе подходов к управлению бизнес-процессами;

-приобретение практических навыков и общекультурных, общепрофессиональных, профессиональных компетенций в инновационной сфере, в сфере управления качеством бизнес-процессов, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности.

Задачи практики:

-приобретение умений и навыков на основе знаний, полученных в процессе теоретического обучения; ознакомление студентов с основами профессиональной деятельности, введение в специальность;

-с деятельностью организации, структурой управления и функциями основных подразделений; анализ структуры предприятия, характеристика деятельности подразделений и служб;

-изучение нормативно-правовой базы обеспечения качества деятельности по управлению бизнес-процессами в организации.

Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Учебная (ознакомительная) практика является обязательным разделом Б.2.1. основной образовательной программы подготовки магистра по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Она представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся. Учебная (ознакомительная) практика магистра базируется на основе полученных ранее знаний обучающихся по таким предметам как: Основы управления проектами; Методология управления проектами; Современные проблемы управленческой науки; Управление проектным офисом. Содержание практики логически и содержательно - методически тесно взаимосвязано с вышеуказанными дисциплинами, поскольку главной целью учебной (ознакомительной) практики является, в первую очередь, закрепление и углубление теоретических знаний и практических умений, полученных студентами при изучении этих дисциплин.

Требования к результатам освоения практики

Код компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	**ИУК-6.1.** Оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания. **ИУК-6.2.** Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям. **ИУК-6.3.** Выстраивает собственную профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом накопленного опыта

	профессиональной деятельности и динамично изменяющихся требований рынка труда.
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	**ИОПК-1.1.** Демонстрирует знание (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. **ИОПК-1.2.** Способен использовать знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов и анализа практик управления для решения профессиональных задач. **ИОПК-1.3.** Способен решать профессиональные задачи на основе применения знания теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.

Аннотация программы практики
Б2.1.2 «Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности)»
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
образовательная программа «Управление проектами»

Целями практики являются:

-развитие умений и навыков проектирования, разработки и проведения различных форм учебной деятельности для преподавания управленческих дисциплин с использованием современных методов активного и интерактивного обучения в системе высшего образования;

-овладение знаниями и умениями разработки учебно-методических материалов для преподавания управленческих дисциплин по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Задачами практики являются изучение особенностей экономико-управленческих и производственно-технических проектов организации, сбор и обработка информации, полученной в ее службах и отделах и необходимой для подготовки магистерской ВКР.

Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) является обязательным разделом Б.2.3. основной образовательной программы подготовки магистра по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Она представляет собой вид занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся.

Для успешного прохождения практики обучающиеся используют знания, умения, сформированные в ходе изучения дисциплин базовой и вариативной части циклов учебного плана. Требования к организации практики определяются государственными образовательными стандартами высшего образования. Организация практики на всех этапах должна быть направлена на обеспечение непрерывности и последовательности овладения студентами профессиональной деятельностью в соответствии с требованиями к уровню подготовки выпускника. Выполнение заданий практики требует от студентов знаний по менеджменту, управлению качеством, основам научных исследований, системам принятия управленческих решений. Отдельные вопросы, предусмотренные программой практики, могут носить опережающий характер.

Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) магистра базируется на основе полученных ранее знаний обучающихся по таким предметам как:

-Методы и модели принятия управленческих решений;

-Системный анализ в управлении;

-Система поддержки принятия управленческих решений;

-Учебная практика (ознакомительная практика).

Требования к результатам освоения практики

Код компетенции	**Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**
ПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов,	**ИОПК-1.1.** Демонстрирует знание (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. **ИОПК-1.2.** Способен использовать знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов и анализа практик управления для решения профессиональных задач.

обобщения и критического анализа практик управления.	**ИОПК-1.3.** Способен решать профессиональные задачи на основе применения знания теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.	**ИОПК 2.1.** Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач. **ИОПК-2.2.** Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач. **ИОПК-2.3.** Умеет обосновывать выбор современных продвинутых техник и методик сбора данных, методов их обработки и анализа, в том числе интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач.

Аннотация программы практики
Б2.1.3 «Производственная практика (научно-исследовательская работа)» для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа «Управление проектами»

Цель производственной практики (научно-исследовательской работы) магистранта является развитие способности самостоятельного осуществления научно-исследовательской работы, связанной с решением сложных профессиональных задач в условиях управления качеством бизнес-процессов.

Задачи производственной практики (научно-исследовательской работы)):

-развитие навыков самостоятельной научно-исследовательской деятельности и их применение к решению актуальных практических задач;

-проведение анализа существующих в отечественной и зарубежной науке теоретических подходов, входящих в сферу выполняемого исследования;

-проведение самостоятельного исследования по выбранной проблематике;

-демонстрация умений систематизировать и анализировать полученные в ходе исследования данные;

-привитие интереса к научной деятельности.

Место дисциплины в структуре образовательной программы.

В соответствии с ФГОС ВО магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» производственная практика (научно-исследовательская работа) обучающихся является обязательным разделом основной образовательной программы магистратуры и направлена на формирование профессиональных компетенций в соответствии с требованиями ФГОС ВО и целями данной магистерской программы и относится к Блоку 2 «Практики».

Результаты выполнения производственной практики (научно-исследовательской работы) формируются на основе прохождения производственной практики (научно-исследовательской работы), в ходе которых решаются поставленные задачи исследования в рамках выбранной тематики, полученные решения развиваются, проходят апробацию, дополняются, уточняются и обобщаются. Полученные результаты производственной практики (научно-исследовательской работы) служат основой выпускной квалификационной работы.

Производственная практика (научно-исследовательская работа) взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП:

-Методы и модели принятия управленческих решений;

-Система поддержки принятия управленческих решений;

-Учебная практика (ознакомительная);

-Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности).

Требования к результатам освоения практики

Код компетенции	**Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	**ИУК-1.1.** Анализирует проблемную ситуацию как систему, осуществляет её декомпозицию и определяет связи между ее составляющими. **ИУК-1.2.** Определяет противоречивость и пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, а также критически оценивает релевантность используемых информационных источников. **ИУК-1.3.** Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом

	оценки существующих рисков и возможностей их минимизации.
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	**ИОПК-5.1.** Демонстрирует способность использовать теоретический и аналитический инструментарий для обобщения и критической оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях. **ИОПК-5.2.** Умеет выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях. **ИОПК-5.3.** Способен представлять полученные входе исследования результаты в виде законченных научно-исследовательских разработок.

Аннотация программы практики
Б2.1.4.1. «Производственная практика (проектно-технологическая)» для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа «Управление проектами»

Цели, задачи и планируемые результаты прохождении практики

В соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 27.04.02 «Управление качеством» (квалификация (степень) "магистр") производственная практика (проектно-технологическая) является обязательным элементом основной образовательной программы магистратуры и представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся.

Цель производственной практики (проектно-технологической): состоит в формировании и развитии у обучающихся личностных и профессиональных качеств, позволяющих обеспечить выполнение требований ФГОС ВО в области профессиональных компетенций ПК-1 – Способен осуществлять разработку, внедрение и контроль системы управления качеством продукции в организации и ПК-4 – Способен осуществлять руководство программами трансформации процессной архитектуры организации.

Задачи производственной практики (проектно-технологической): направлены на закрепление, расширение углубление и систематизацию знаний полученных при изучении дисциплин профессионального цикла, на основе изучения деятельности конкретной организации, приобретение первоначальною практического опыта в области профессиональных компетенций ПК-1 и ПК 4, в т.ч.:

- изучить теории процессного управления; принципы классификации и методы структурирования процессов; методы сбора и классификации информации о процессе; принципы и правила работы с нормативно-методической документацией; требования к разработке регламентов процессов; основы экономики, учета затрат и оценки эффективности; нотации моделирования процессов; методы повышения эффективности процессов и административных регламентов;
- рассмотреть основы внедрения изменений; основы моделирования бизнес-процессов; методические документы и правила проведения контроля соответствия процессов; методы оценки достоверности собранной информации проведения анализа; правила подготовки отчетов, заключений по результатам контроля;
- проанализировать информацию о границах процесса, требованиях к процессу, целях процесса или административного регламента;
- проанализировать зоны ответственности, заинтересованные стороны процесса, нормативы, ресурсы, входы, выходы и показатели процессов организации;
- проанализировать состав и последовательность операций, составляющих процесс или административный регламент;
- найти необходимые документы и информацию о процессах организации в бумажном и электронном виде в информационных системах; выполнять наблюдения; агрегировать и обобщать собранную информацию;
- собрать информацию о действующей системе планирования и отчетности работы процесса подразделения организации; о ходе и результатах процесса; оформления результатов сбора информации;
- выполнить классификацию процессов и объектов окружения процесса или административного регламента;
- выявить несоответствия в функционировании процесса, сформулировать и обосновывать предложения по их исправлению; контролировать соответствие разработанных документов нормативно-методической документации;
- оценить ресурсы, необходимые для усовершенствования процессов; осуществлять коммуникации;
- разработать схемы процессов или административных регламентов;

- выбрать контрольные точки, позволяющие оценивать степень выполнения регламентов и составлять планы контроля; оценивать достоверность информации, полученной в ходе контроля;
- проанализировать показатели эффективности и результативности процессов;
- выявить отклонения от установленных критериев и показателей функционирования процессов организации.

Код и наименование компетенций	Индикаторы достижения компетенции
ПК-1 - Способен осуществлять разработку, внедрение и контроль системы управления качеством продукции в организации	**ИПК-1.1.** Знает средства и методы улучшение качества; виды и этапы аудитов качества, документация аудита; методы проведения корректирующих и превентивных мероприятий; основы проектирования и внедрения интегрированных систем менеджмента; ключевые аспекты концепции lean-менеджмента; базовые положения теории lean-менеджмента. **ИПК-1.2.** Умеет участвовать в проведении корректирующих и превентивных мероприятий, направленных на улучшение качества; осуществлять проектирование и внедрение интегрированных систем менеджмента; определять оптимальный перечень методов и инструментов lean-менеджмента, координировать их реализацию на уровне фирмы; ставить и решать задачи методами и инструментами lean-менеджмента; применять методы и инструменты leanменеджмента. **ИПК-1.3.** Владеет навыками и технологиями проектирования и внедрения интегрированных систем менеджмента; навыками использования методов lean-менеджмента; навыками применения способов распределения и выравнивания ресурсов предприятия; навыками разработки мероприятий и предложений по улучшению и совершенствованию деятельности организации в области управления качеством
ПК-4 – Способен осуществлять руководство программами трансформации процессной архитектур организации	**ИПК-4.1**. Знает порядок разработки организационных структур организации; основные теории цифровой трансформации в управлении качеством; подходы к применению количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений; принципы и алгоритмы построения архитектуры экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей. **ИПК-4.2**. Умеет формировать и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий; осуществлять выбор математических моделей организационных систем трансформации процессной архитектуры бизнес-систем, анализировать их адекватность и последствия применения. **ИПК-4.3.** Владеет навыками и методами экономического и организационно-управленческого моделирования; моделями адаптации моделей к конкретным задачам управления организацией; навыками организации работы по проектированию методов трансформации процессной архитектуры.

Аннотация программы практики
Б2.2.1 «Производственная практика
(преддипломная)» для направления подготовки
38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа
«Управление проектами»

Целью преддипломной является формирование и развитие профессиональных знаний в сфере выбранного направления, закрепление полученных теоретических знаний по дисциплинам направления и специальным дисциплинам магистерской программы, овладение необходимыми профессиональными компетенциями по избранному направлению специализированной подготовки.

Производственная практика (преддипломная) призвана обеспечить тесную связь между научно-теоретической и практической подготовкой магистрантов, дать им опыт практической деятельности в соответствии с профилем магистерской программы, создать условия для формирования практических компетенций.

Производственная практика (преддипломная) проводится для выполнения выпускной квалификационной работы и является обязательной.

Задачи производственной практики (преддипломной):

-приобретение опыта в исследовании актуальной научной проблемы, а также подбор необходимых материалов для выполнения магистрантом выпускной квалификационной работы;

-исследование характерных особенностей функционирования организации во внешней среде (анализ рынка, законодательные основы деятельности, конкурентная среда и др. факторы, определяющие внешнее окружение организации, систематизация возможностей и угроз организации, проработка вероятности усиления данных факторов)

-сбор и обработка отчетной документации, характеризующей результативность производственной и финансово-хозяйственную деятельность организации в динамике;

-изучение управленческой структуры бизнеса в векторе проблематики, характерной для профиля магистерской программы; выявление слабых и сильных сторон организации, слабых мест в системе управления, в т.ч. в подсистеме управления инновационной деятельностью;

-комплексная оценка эффективности деятельности хозяйствующего субъекта – места прохождения практики, в т.ч. собственно инновационной деятельности организации; оценка инновационного потенциала организации; изучение и выявление особенностей инновационного портфеля;

-систематизация собранных материалов в соответствии с тематикой научно-исследовательской деятельности;

-формулирование проблем в системе управления инновационной деятельностью и путей их решения, обоснование целесообразности принятия этих решений; выявление возможности и объективной необходимости использования предлагаемых решений в практической деятельности организации;

– подготовка научно-обоснованного суждения о возможных состояниях объекта в результате реализации предлагаемых нововведений с учетом существующих рисков.

Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Практика является обязательным разделом Б.2.2.1 в части, формируемой участниками образовательных отношений основной образовательной программы подготовки магистра. Она представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся.

Производственная практика (преддипломная) проводится для выполнения выпускной квалификационной работы и является обязательной

Производственная практика (преддипломная) взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП:

-Учебная практика (ознакомительная);

-Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности);

-Производственная практика (научно-исследовательская работа)

-Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Содержание практики логически и методически тесно связано с вышеуказанными

дисциплинами, поскольку главной целью преддипломной является, в первую очередь, закрепление и углубление теоретических знаний и практических умений, полученных студентами при изучении этих дисциплин.

Требования к результатам освоения практики

Код компетенции	**Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	**ИУК-1.1.** Анализирует проблемную ситуацию как систему, осуществляет её декомпозицию и определяет связи между ее составляющими. **ИУК-1.2.** Определяет противоречивость и пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, а также критически оценивает релевантность используемых информационных источников. **ИУК-1.3.** Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом оценки существующих рисков и возможностей их минимизации.
ПК-5. Способен осуществлять управление эффективностью проекта, оценивать риски проекта и управлять ими.	**ИПК-5.1.** Знает теорию управления эффективностью проекта. **ИПК-5.2.** Знает методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла, способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности. **ИПК-5.3.** Знает основные факторы риска, их количественную оценку в рамках реализации проекта. **ИПК-5.4.** Умеет разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта. **ИПК-5.5.** Владеет навыками управления эффективностью проекта, оценки рисков проекта и управления рисками проекта.