

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Максимов Александр Викторович  
Должность: директор департамента по образовательной политике  
Дата подписания: 26.09.2023 11:07:00  
Уникальный программный ключ:  
8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета  
экономики и управления

  
/Н.А. Аркатов/  
«29» апреля 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**«ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО\*  
В РАМКАХ «МОДУЛЬ «ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»**

Направление подготовки  
38.03.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ  
Профиль «Стратегическое управление человеческими ресурсами»

Квалификация выпускника  
**Бакалавр**

Форма обучения:  
**очная, очно-заочная (2021 год приема)**

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины.

### Цель освоения дисциплины:

подготовка студентов к профессиональной деятельности и формирование у них умений и навыков для решения нестандартных задач и реализации учебных проектов во взаимодействии с другими обучающимися.

### Задачи освоения дисциплины:

- изучение теоретических основ воздействия государства на инновационную деятельность;
- приобретение навыков анализа инновационных процессов на основе обобщения мирового опыта и учета российской действительности;
- развитие умений принятия и реализации управленческих инновационных решений.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата.

Дисциплина «Технологическое предпринимательство» относится к части формируемой участниками образовательных отношений основной образовательной программы бакалавриата по направлению 38.03.03 «Управление персоналом».

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

В результате освоения дисциплины у обучающихся формируются следующие компетенции и должны быть достигнуты следующие результаты обучения:

| Код компетенции | В результате освоения образовательной программы обучающийся должен обладать  | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине  |
|-----------------|--|--|
| УК-2            | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | <p>Знать: виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность направления подготовки.</p> <p>Уметь: проводить анализ поставленной цели, формулировать проблему, решение которой связано с достижением цели проекта и задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов и выбирать оптимальные способы их решения; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности направления подготовки.</p> <p>Владеть: навыками постановки цели и задач проекта; методиками оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией.</p> |

## 4. Структура и содержание дисциплины.

### Для очной формы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 72 академических часов или 2 зачетных единиц, из них: практические занятия -18 часов; самостоятельная работа студентов – 54 академических часа.

### Для очно-заочной формы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 72 академических часов или 2 зачетных единиц, из них: практические занятия -14 часов; самостоятельная работа студентов – 58 ака-

демических часов.

Форма аттестации: зачёт.

Структура и содержание дисциплины «Технологическое предпринимательство» по срокам и видам работы отражены в Приложении 1.

### **Тема 1. Предмет и содержание дисциплины. Основные понятия.**

Технологическое предпринимательство. Основные понятия и определения. Определение технологического предпринимательства и предпринимателя. Инновационная направленность предпринимательской деятельности. Формы и виды предпринимательской деятельности. Характеристика и этапы предпринимательского процесса.

### **Тема 2. Разработка стратегии на высокотехнологическом предприятии.**

Стратегическое планирование деятельности предприятия. Стратегия вступления в новый бизнес. Разработка целевых комплексных программ как форма стратегического планирования. Методика годового планирования социально-экономического развития предприятия. Формирование банка идей развития предприятия. Особенности организации сотрудничества в области высоких технологий. Международные деловые связи. SWOT – анализ

**Тема 3. Трансфер технологий и защита интеллектуальной собственности.** Экономика знаний и возрастание роли диффузии инноваций. Трансфер инноваций как рыночный регулятор диффузных процессов. Управление знаниями как элемент инновационной деятельности на предприятии. Формы трансфера инноваций. Защита интеллектуальной собственности как основа безопасности технологического стартапа. Защита инноваций как объектов промышленной собственности. Меморандум о конфиденциальности. Условия конфиденциальности передаваемой информации. Роль патентных поверенных. Специфика защиты прав на отдельные объекты промышленной собственности. Правовая защита конфиденциальной информации, ноу-хау как ее вида. Регламентация использования служебных изобретений

### **Тема 4. Разработка бизнес-плана.**

Разработка бизнес-плана. Риски. Венчурный капитал. Экономическая полезность бизнес-плана. Методы оценки экономической эффективности инновационных проектов. Фактор времени в экономических измерениях. Дисконтирование денежных потоков. Динамические показатели оценки эффективности.

**Тема 5. Финансирование научно-технических проектов. Финансирование инновационных проектов.**

Государственные источники финансирования. Внебюджетные источники финансирования. Негосударственные источники финансирования. Коммерческие источники финансирования. Венчурные источники финансирования. Финансирование Государственным фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере. Финансирование инновационной деятельности на региональном уровне. Финансирование и поддержка инновационной деятельности зарубежными структурами. Финансирование некоммерческих проектов.

**Тема 6. Организация и управление инновационной деятельностью** Коммерциализация результатов научно-технической деятельности: сущности и особенности на разных стадиях жизненного цикла. Сущность диффузных процессов и их основные направления. Трансфер результатов научно-технической деятельности на уровне организаций и государств. Охрана интеллектуальной собственности.

**Тема 7 Внутри и межфирменные организационные формы инновационной деятельности.** Альянсы в инновационной сфере. Межфирменная научно-техническая кооперация. Бизнес-инкубаторы. Научные и технологические парки. Технополисы (наукограды). Глобальные инновационные процессы и особенности их организации.

**Тема 8 Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности.** Организация мониторинга инновационного процесса. Виды инструментальных средств, используемых на различных этапах жизненного цикла инновационного проекта. Единая информационная модель проекта и CALS-технологии. Инструментальные средства планирования и контроля хода инновационного проекта. Инструментальные средства финансового анализа и управления ресурсами инновационного проекта.

### **Тема 9. Управление инновационными проектами и программами**

Менеджмент высокотехнологичных производств как основная технология реализации инноваций. Понятие проекта. Разработка инновационного проекта и обеспечение его реализации. Проект как объект управления. Планирование и управление проектом на основе процессного подхода. Классификация проектов. Структура проекта и его окружения. Особенности инновационных проектов. Жизненный цикл проекта. Основные стадии и этапы проекта. Команда исполнителей проекта. Ключевая роль руководителя проекта. Взаимодействие руководителя и команды. Мотивация участников проекта.

### **5. Образовательные технологии.**

Методика преподавания дисциплины «Основы технологического предпринимательства» и реализация компетентностного подхода в изложении и восприятии материала предусматривает использование следующих активных и интерактивных форм проведения аудиторных занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся:

- обсуждение и защита докладов по дисциплине;
- устные опросы.

### **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.**

В процессе обучения используются следующие оценочные формы самостоятельной работы студентов, оценочные средства текущего контроля успеваемости и промежуточных аттестаций: доклады и устные опросы

Текущий контроль осуществляется на семинарских занятиях.

Образцы контрольных вопросов и заданий для проведения текущего контроля, вопросов к экзамену, приведены в приложении. При выполнении текущего контроля возможно использование тестового материала. Образцы контрольных вопросов и заданий для проведения текущего контроля приведены в приложении. При реализации программы бакалавриата организация вправе применять электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

#### **6.1. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю).**

6.1.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы.

В результате освоения дисциплины (модуля) формируются следующие компетенции:

| <b>Код компетенции</b> | <b>В результате освоения образовательной программы обучающийся должен обладать</b>   |
|------------------------|--|
| УК-2                   | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений |

В процессе освоения образовательной программы отдельные компоненты данных компетенций формируются поэтапно в ходе освоения обучающимися дисциплины в соответ-

ствии с учебным планом и календарным графиком учебного процесса.

6.1.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, формируемых по итогам освоения дисциплины, описание шкал оценивания.

Показателем оценивания компетенций на различных этапах их формирования является достижение обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине.

6.1.3. Шкала оценивания результатов промежуточной аттестации и ее описание:

| <b>УК-2- Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>   |  |   |   |  |
|---|--|---|---|--|
| <b>Показатель</b>   | <b>Критерии оценивания</b>   |   |   |  |
|   | <b>2</b>   | <b>3</b>  | <b>4</b>  | <b>5</b>   |
| Знать: виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность направления подготовки.  | Обучающийся демонстрирует полное отсутствие или недостаточное знание видов ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность направления подготовки.  | Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих знаний: виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность направления подготовки.   | Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих знаний: виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность направления подготовки.  | Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих знаний: виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность направления подготовки.  |
| Уметь: проводить анализ поставленной цели, формулировать проблему, решение которой связано с достижением цели проекта и задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов и выбирать оптимальные способы их решения; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности направления подготовки. | Обучающийся не умеет или в недостаточной степени умеет проводить анализ поставленной цели, формулировать проблему, решение которой связано с достижением цели проекта и задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов и выбирать оптимальные способы их решения; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности направления подготовки.. | Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих умений: проводить анализ поставленной цели, формулировать проблему, решение которой связано с достижением цели проекта и задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов и выбирать оптимальные способы их решения; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности направления подготовки.. | Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих умений: проводить анализ поставленной цели, формулировать проблему, решение которой связано с достижением цели проекта и задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов и выбирать оптимальные способы их решения; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности направления подготовки. | Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих умений: проводить анализ поставленной цели, формулировать проблему, решение которой связано с достижением цели проекта и задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов и выбирать оптимальные способы их решения; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности направления подготовки. |
| <b>Владеть:</b> навыками постановки цели и  | Обучающийся не владеет или в недо-   | Обучающийся владеет навыками навы-  | Обучающийся частично владеет  | Обучающийся в полном объеме владеет  |

|  |   |   |   |   |
|--|---|---|---|---|
| задач проекта; методиками оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией. | статочной степени владеет навыками постановки цели и задач проекта; методиками оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией. | ками постановки цели и задач проекта; методиками оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией. | навыками постановки цели и задач проекта; методиками оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией. | навыками постановки цели и задач проекта; методиками оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией. |
|--|---|---|---|---|

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Промежуточная аттестация обучающихся в форме зачёта проводится по результатам выполнения всех видов учебной работы, предусмотренных учебным планом по данной дисциплине (модулю), при этом учитываются результаты текущего контроля успеваемости в течение семестра. Оценка степени достижения обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) проводится преподавателем, ведущим занятия по дисциплине (модулю) методом экспертной оценки. По итогам промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) выставляется оценка «зачтено» или «не зачтено».

*К промежуточной аттестации допускаются студенты, выполнившие все виды учебной работы, предусмотренные рабочей программой по дисциплине (доклад и устный опрос)*

| <b>Шкала оценивания</b> | <b>Критерии оценивания</b>   |
|-------------------------|--|
| Зачтено                 | Студент демонстрирует соответствие умений, навыков приведенным в таблицах показателям, оперирует приобретенными умениями, навыками. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе умений на новые, нестандартные ситуации. Достигнуто пороговое значение баллов - не менее 60 баллов за выполненные проектные задачи при реализации проекта. |
| Не зачтено              | Студент демонстрирует неполное соответствие умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие умений, навыков по ряду показателей, студент испытывает значительные затруднения при оперировании умениями при их переносе на новые ситуации. Набрано менее 60 баллов за выполненные проектные задачи при реализации проекта.                            |

Фонды оценочных средств представлены в Приложении 2 к рабочей программе.

### **7. Информационное обеспечение дисциплины.**

#### **а) основная литература:**

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшин, О.М. Ильина. - Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - ISBN 978-5-7598-0868-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> (22.07.2019)

#### **б) дополнительная литература:**

1. Рыбалова, Е.А. Управление проектами : учебное пособие / Е.А. Рыбалова ; Мини-

стерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР), Факультет дистанционного обучения. - Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. - 206 с. : схем., табл., ил. - Библиогр.: с. 175-177. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900> (22.07.2019).

**в) программное обеспечение:**

| Наименование ПО  | № договора  |
|--|---|
| Операционная система, Windows 7 (или ниже) - Microsoft OpenLicense           | Лицензия № 61984214, 61984216, 61984217, 61984219, 61984213, 61984218, 61984215 |
| Офисные приложения, Microsoft Office 2013(или ниже) - Microsoft Open License | Лицензия № 61984042   |

**г) интернет-ресурсы:**

Каждый студент обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронным библиотекам университета ([elib.mgup](http://elib.mgup.ru); [lib.mami.ru/lib/content/elektronyu-katalog](http://lib.mami.ru/lib/content/elektronyu-katalog)), к электронным каталогам вузовских библиотек и крупнейших библиотек Москвы (<http://window.edu.ru>), к электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам).

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины.**

Для обучения студентов по дисциплине «Технологическое предпринимательство» используется аудиторный фонд университета, оснащенный учебной мебелью, переносным (стационарным) мультимедийным комплексом (переносной проектор, ноутбук (компьютер)).

**9. Методические рекомендации для самостоятельной работы студентов.**

Самостоятельная работа обучающихся направлена на самостоятельное изучение отдельной темы учебной дисциплины. Самостоятельная работа является обязательной для каждого обучающегося, ее объем по определяется учебным планом. При самостоятельной работе студент взаимодействует с рекомендованными материалами при участии преподавателя в виде консультаций. Для выполнения самостоятельной работы предусмотрено Методическое обеспечение. Электронно-библиотечной система (электронная библиотека) университета обеспечивает возможность индивидуального доступа каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет

**10. Методические рекомендации для преподавателя.**

Презентация (от английского слова - представление) – это набор цветных картинок-слайдов на определенную тему, который хранится в файле специального формата с расширением РР. Термин «презентация» (иногда говорят «слайд-фильм») связывают, прежде всего, с информационными и рекламными функциями картинок, которые рассчитаны на определенную категорию зрителей (пользователей).

Мультимедийная компьютерная презентация – это:

- динамический синтез текста, изображения, звука;
- самые современные программные технологии интерфейса;
- интерактивный контакт докладчика с демонстрационным материалом;
- мобильность и компактность информационных носителей и оборудования;
- способность к обновлению, дополнению и адаптации информации;
- невысокая стоимость.

Правила оформления компьютерных презентаций

Общие правила дизайна

Многие дизайнеры утверждают, что законов и правил в дизайне нет. Есть советы, рекомендации, приемы. Дизайн, как всякий вид творчества, искусства, как всякий способ одних людей общаться с другими, как язык, как мысль — обойдет любые правила и законы.

Однако, можно привести определенные рекомендации, которые следует соблюдать, во всяком случае, начинающим дизайнерам, до тех пор, пока они не почувствуют в себе силу и уверенность сочинять собственные правила и рекомендации.

Правила шрифтового оформления:

- Шрифты с засечками читаются легче, чем гротески (шрифты без засечек);
- Для основного текста не рекомендуется использовать прописные буквы.
- Шрифтовой контраст можно создать посредством: размера шрифта, толщины шрифта, начертания, формы, направления и цвета.

• Правила выбора цветовой гаммы.

• Цветовая гамма должна состоять не более чем из двух-трех цветов.

• Существуют не сочетаемые комбинации цветов.

• Черный цвет имеет негативный (мрачный) подтекст.

• Белый текст на черном фоне читается плохо (инверсия плохо читается).

Рекомендации по дизайну презентации

Чтобы презентация хорошо воспринималась слушателями и не вызывала отрицательных эмоций (подсознательных или вполне осознанных), необходимо соблюдать правила ее оформления.

Презентация предполагает сочетание информации различных типов: текста, графических изображений, музыкальных и звуковых эффектов, анимации и видеофрагментов. Поэтому необходимо учитывать специфику комбинирования фрагментов информации различных типов. Кроме того, оформление и демонстрация каждого из перечисленных типов информации также подчиняется определенным правилам. Так, например, для текстовой информации важен выбор шрифта, для графической — яркость и насыщенность цвета, для наилучшего их совместного восприятия необходимо оптимальное взаиморасположение на слайде.

Рассмотрим рекомендации по оформлению и представлению на экране материалов различного вида.

Оформление текстовой информации:

- размер шрифта: 24–54 пункта (заголовки), 18–36 пунктов (обычный текст);
- цвет шрифта и цвет фона должны контрастировать (текст должен хорошо читаться), но не резать глаза;
- тип шрифта: для основного текста гладкий шрифт без засечек (Arial, Tahoma, Verdana), для заголовка можно использовать декоративный шрифт, если он хорошо читаем;
- курсив, подчеркивание, жирный шрифт, прописные буквы рекомендуется использовать только для смыслового выделения фрагмента текста.

Оформление графической информации:

- рисунки, фотографии, диаграммы призваны дополнить текстовую информацию или передать ее в более наглядном виде;
- желательно избегать в презентации рисунков, не несущих смысловой нагрузки, если они не являются частью стилового оформления;
- цвет графических изображений не должен резко контрастировать с общим стилевым оформлением слайда;
- иллюстрации рекомендуется сопровождать пояснительным текстом;
- если графическое изображение используется в качестве фона, то текст на этом фоне должен быть хорошо читаем.

Содержание и расположение информационных блоков на слайде:



- информационных блоков не должно быть слишком много (3-6);
- рекомендуемый размер одного информационного блока — не более 1/2 размера слайда;
- желательно присутствие на странице блоков с разнотипной информацией (текст, графики, диаграммы, таблицы, рисунки), дополняющей друг друга;
- ключевые слова в информационном блоке необходимо выделить;
- информационные блоки лучше располагать горизонтально, связанные по смыслу блоки — слева направо;
- наиболее важную информацию следует поместить в центр слайда;
- логика предъявления информации на слайдах и в презентации должна соответствовать логике ее изложения.

Помимо правильного расположения текстовых блоков, нужно не забывать и об их содержании — тексте. В нем ни в коем случае не должно содержаться орфографических ошибок. Также следует учитывать общие правила оформления текста.

После создания презентации и ее оформления, необходимо отрепетировать ее показ и свое выступление, проверить, как будет выглядеть презентация в целом (на экране компьютера или проекционном экране), насколько скоро и адекватно она воспринимается из разных мест аудитории, при разном освещении, шумовом сопровождении, в обстановке, максимально приближенной к реальным условиям выступления

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)**

*Направление подготовки: 38.03.03 «Управление персоналом»  
ОП: «Стратегическое управление человеческими ресурсами»  
Форма обучения: очная, очно-заочная  
2021 год набора*

**Кафедра «Управление персоналом»**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**«Технологическое предпринимательство в рамках «Проектная де-  
ятельность»**

**Составители:**

Москва, 2021 год

## 1. Показатели уровня сформированности компетенций

| Технологическое предпринимательство   |   |   |   |                              |   |
|---|---|---|---|------------------------------|---|
| В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие общекультурные компетенции: |   |   |   |                              |   |
| КОМПЕТЕНЦИИ   |   | ПЕРЕЧЕНЬ КОМПОНЕНТОВ  | ТЕХНОЛОГИЯ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ   | ФОРМА ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА ** | УРОВНИ ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ   |
| ИНДЕКС  | ФОРМУЛИРОВКА  |   |   |                              |   |
| УК-2  | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбрать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | <p><b>Знать:</b> виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность направления подготовки.</p> <p><b>Уметь:</b> проводить анализ поставленной цели, формулировать проблему, решение которой связано с достижением цели проекта и задачи, которые необходимо решить для ее достижения; анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов и выбирать оптимальные способы их решения; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности направления подготовки.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками постановки цели и задач проекта; методиками оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией.</p> | Технология проектного обучения<br>Интерактивные технологии<br>Информационно-коммуникационные технологии | УО<br>Д/С<br>3               | Сформировано умение ставить цели и задачи профессионального и личного самообразования |

\*\* - сокращение форм оценочных средств см. в приложении 2

### 3. Перечень оценочных средств по дисциплине «Технологическое предпринимательство».

| № ОС | Наименование оценочного средства | Краткая характеристика оценочного средства  | Представление оценочного средства в ФОС                       |
|------|----------------------------------|---|---|
| 1.   | Устный опрос, собеседование (УО) | Средство контроля, организованное как специальная беседа педагогического работника с обучающимся на темы, связанные с проектной деятельностью, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п. | Общие вопросы по теме проекта к устному опросу /собеседованию |
| 2.   | Доклад, Сообщение (ДС)           | Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно- практической, учебно- исследовательской или научной темы                                     | Перечень примерных тем для подготовки сообщения или доклада   |
| 3.   | Зачёт                            | Форма оценки знаний. В высших учебных заведениях проводятся во время сессии.  | Вопросы к зачёту  |

### 3.1 Вопросы к зачету по дисциплине «Технологическое предпринимательство»

1. Понятие технологического предпринимательства
  2. Понятие и экономическая сущность инноваций.
  3. Классификация инноваций.
  4. Нововведение (инновация) как объект управления.
  5. Концепции инновационного развития.
  6. Влияние технологического уклада на стратегический выбор развития организации.
  7. Цели, задачи, формы и методы формирования и реализации государственной инновационной политики.
  8. Понятие инфраструктуры инновационной деятельности.
  9. Цели и задачи прогнозирования научно-технологического развития.
  10. Особенности продуктовых, технологических и модифицирующих инноваций
  11. Внутри и межфирменные организационные формы инновационной деятельности
  12. Сущность и структура инновационного процесса.
  13. Основные этапы жизненного цикла продукта и их характеристика.
  14. Основные положения концепции национальных инновационных систем.
  15. Коммерциализация результатов научно-технической деятельности: сущности и особенности на разных стадиях жизненного цикла.
  16. Основные факторы, определяющие конкурентоспособность продукции и технологии.
  17. Инновационный потенциал предприятия (организации) как важнейший фактор конкурентоспособности.
  18. Стратегии инновационного развития предприятий и подходы к их формированию и реализации.
  19. Методы и подходы к преодолению сопротивления инновациям и разрешению конфликтов.
  20. Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности.
  21. Формирование команды и лидерство при реализации инновационных проектов и программ инновационного развития предприятий.
  22. Понятие проекта. Разработка инновационного проекта и обеспечение его реализации.
  23. Особенности регламентации инновационных процессов на макро- и микроуровнях управления.
  24. Понятие и определение инновационной программы как объекта управления.
  25. Государственные и международные программы поддержки инновационной деятельности.
  26. Схемы организационной структуры управления проектом.
  27. Маркетинг инновационного проекта.
  28. Инновация как специфический товар. Особенности продвижения инноваций на рынке.
  29. Научно-техническая экспертиза инновационных проектов: направления, формы, методы, инструменты.
  30. Неопределенность и риски в инновационной деятельности.
  31. Инструментальные средства финансового анализа и управления ресурсами инновационного проекта
- 3.2. Перечень тем для подготовки сообщения или доклада для оценки освоения дисциплинарных частей компетенции
1. Цели и задачи государственного регулирования инновационной деятельности.
  2. Развитие системы государственного регулирования инновационной деятельности в России.

3. Сравнительный анализ систем государственного регулирования инновационной деятельности в России и США.
4. Сравнительный анализ систем государственного регулирования инновационной деятельности в России и Японии.
5. Сравнительный анализ систем государственного регулирования инновационной деятельности в России и Германии.
6. Сравнительный анализ систем государственного регулирования инновационной деятельности в России и Франции.
7. Сравнительный анализ систем государственного регулирования инновационной деятельности в России и Великобритании.
8. Организационно-экономические аспекты системы государственного регулирования инновационной деятельности.
9. Основные направления и меры усиления влияния государства на инновационную деятельность корпораций.
10. Государственная поддержка корпоративных инновационных программ и проектов.
11. Государственное стимулирование финансово-кредитных организаций как инвесторов инновационных предприятий.
12. Особенности системы государственного регулирования инновационной деятельности в субъектах РФ.
13. Отраслевые особенности управления инновационной деятельностью в РФ.
14. Инновационный проект – как объект инвестирования.
15. Организационная структура управления инновационным проектом.
16. Внешние факторы и условия осуществления инновационной деятельности.
17. Совершенствование методов финансирования инновационных проектов.
18. Банковский кредит – как источник финансирования инновационных проектов.
19. Цели и задачи региональной инновационной политики.
20. Методы стимулирования активной инновационной деятельности в городе Москве.

### Критерии оценки доклада

| № | Критерий            | Оценка  |  |   |   |
|---|---------------------|---|--|---|---|
|   |                     | отл.  | хор.   | удовл.  | неудовл.  |
| 1 | Структура доклада   | В докладе присутствуют смысловые части, сбалансированные по объему                                      | В докладе присутствуют три смысловые части, несбалансированные по объему                                     | Одна из смысловых частей в докладе отсутствует  | В докладе не прослеживается наличие смысловых частей                                    |
| 2 | Содержание доклада  | Содержание отражает суть рассматриваемой проблемы и основные полученные результаты                      | Содержание не в полной мере отражает суть рассматриваемой проблемы или основные полученные результаты        | Содержание не в полной мере отражает суть рассматриваемой проблемы и основные полученные результаты | Содержание не отражает суть рассматриваемой проблемы или основные полученные результаты |
| 3 | Владение материалом | Студент полностью владеет излагаемым материалом, ориентируется в проблеме, свободно отвечает на вопросы | Студент владеет излагаемым материалом, ориентируется в проблеме, затрудняется в ответах на некоторые вопросы | Студент недостаточно свободно владеет излагаемым материалом, слабо ориентируется в проблеме         | Студент не владеет излагаемым материалом, слабо ориентируется в проблеме                |
| 4 | Соответствие теме   | Изложенный материал полностью соответствует заявленной теме   | Изложенный материал содержит элементы, не соответствующие теме   | В изложенном материале присутствует большое количество элементов, не имеющих отношение к теме       | Изложенный материал в незначительной степени соответствует теме                         |

### 3.3. Примерная тематика для устного опроса

1. Определение технологического предпринимательства и предпринимателя.
2. Инновационная направленность предпринимательской деятельности. Формы и виды предпринимательской деятельности.
3. Предприниматели без образования юридического лица и юридические лица как равноправные субъекты предпринимательской деятельности.
4. Лицензирование предпринимательской деятельности: сущность, цель, задачи.
5. Характеристика и этапы предпринимательского процесса.
6. Критерии выбора и методы оценки бизнес-идеи.
7. Критерии выбора формы деятельности.
8. Критерии выбора фирменного наименования.
9. Товарный знак (знак обслуживания).
10. Обеспечение бизнеса ресурсами.
11. Как разработать бизнес-план и определить стратегию развития своего бизнеса.
12. Основные факторы развития нового бизнеса (потребитель, рынок, конкуренция).
13. Стратегическое планирование деятельности предприятия.
14. Стратегия вступления в новый бизнес.
15. Разработка целевых комплексных программ как форма стратегического планирования.
16. Методика годового планирования социально-экономического развития предприятия.
17. Формирование банка идей развития предприятия.
18. Особенности организации сотрудничества в области высоких технологий.
19. Международные деловые связи. SWOT – анализ
20. Разработка бизнес-плана.
21. Риски.
22. Меморандум о конфиденциальности.
23. Условия конфиденциальности передаваемой информации.
24. Венчурный капитал.
25. Экономическая полезность бизнес-плана.
26. Методы оценки экономической эффективности инновационных проектов.
27. Фактор времени в экономических измерениях.
28. Дисконтирование денежных потоков.
29. Динамические показатели оценки эффективности.
30. Финансирование инновационных проектов.
31. Государственные источники финансирования.
32. Внебюджетные источники финансирования.
33. Негосударственные источники финансирования.
34. Коммерческие источники финансирования.
35. Венчурные источники финансирования.
36. Финансирование Государственным фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.
37. Финансирование инновационной деятельности на региональном уровне.
38. Финансирование и поддержка инновационной деятельности зарубежными структурами.
39. Финансирование некоммерческих проектов.
40. Государственная политика развития инновационной деятельности.

41. Инкубаторы, технопарки, технополисы, инновационно-технологические центры и комплексы.
42. Подготовка специалистов в области технологического менеджмента и инновационной деятельности.
43. Управление технологическим развитием организации – содержание квалификации менеджера инновационной деятельности.
44. Региональный опыт подготовки менеджеров инновационной деятельности.
45. Комиссия по преодолению административных барьеров.
46. Профессиональные объединения предпринимателей.
47. Досудебное урегулирование споров.
48. Представление интересов в суде.
49. Процедура и особенности гражданского и арбитражного процессов.
50. Законодательные, исполнительные и судебные органы власти.
51. Главные принципы взаимодействия.
52. Виды проверок, полномочия контрольных и надзорных органов, права проверяемых.
53. Реклама, исследование рынка, продвижение продукции и услуг.
54. Юридическое и налоговое консультирование.
55. Аудит и бухгалтерское обслуживание предпринимательства.
56. Оценка активов и оценка бизнеса в предпринимательской.

### **Критерии оценки устного опроса (собеседования)**

Оценка «отлично» выставляется студенту, если студент ориентируется в теоретическом материале; имеет представление об основных подходах к излагаемому материалу; знает определения основных теоретических понятий излагаемой темы, умеет применять теоретические сведения для анализа практического материала, в основном демонстрирует готовность применять теоретические знания в практической деятельности и освоение большинства показателей формируемых компетенций.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если студент ориентируется в теоретическом материале; имеет представление об основных подходах к излагаемому материалу, но затрудняется в ответах на некоторые вопросы; знает определения основных теоретических понятий излагаемой темы, но не в полной мере отражает суть рассматриваемой проблемы, в основном умеет применять теоретические сведения для анализа практического материала, в основном демонстрирует готовность применять теоретические знания в практической деятельности и освоение большинства показателей формируемых компетенций.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если показаны недостаточные знания теоретического материала, основных понятий излагаемой темы, не всегда с правильным и необходимым применением специальных терминов, понятий и категорий; анализ практического материала был нечёткий.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется в случаях, когда не выполнены условия, позволяющие выставить оценку «удовлетворительно».



**Структура и содержание дисциплины «Технологическое предпринимательство»  
по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» (бакалавр) очная форма обучения, 2021 год набора**

| № п/п     | Раздел  | Семестр  | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах |           |     |           |     | Виды самостоятельной работы студентов |     |     |     | Формы аттестации |   |
|-----------|---|----------|---|-----------|-----|-----------|-----|---------------------------------------|-----|-----|-----|------------------|---|
|           |   |          | Л   | П/С       | Лаб | СРС       | КСР | К.П.                                  | РГР | Д/С | У/О | Э                | З |
| 1         | Тема 1. Предмет и содержание дисциплины. Основные понятия                                 | 3        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 2         | Тема 2. Разработка стратегии на высокотехнологическом предприятии                         | 3        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 3         | Тема 3. Трансфер технологий и защита интеллектуальной собственности                       | 3        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 4         | Тема 4. Разработка бизнес-плана   | 3        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 5         | Тема 5. Финансирование научно-технических проектов. Финансирование инновационных проектов | 3        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 6         | Тема 6. Организация и управление инновационной деятельностью                              | 3        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 7         | Тема 7. Внутри и межфирменные организационные формы инновационной деятельности            | 3        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 8         | Тема 8. Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности                        | 3        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 9         | Тема 9. Управление инновационными проектами и программами                                 | 3        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| <b>10</b> | <b>Форма аттестации</b>   | <b>3</b> |   |           |     |           |     |                                       |     |     |     |                  | + |
| <b>11</b> | <b>Всего часов по дисциплине</b>  |          |   | <b>18</b> |     | <b>54</b> |     |                                       |     | +   | +   |                  | + |

**Структура и содержание дисциплины «Технологическое предпринимательство»  
по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» (бакалавр) очно-заочная форма обучения, 2021год набора**

| № п/п     | Раздел  | Семестр  | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах |           |     |           |     | Виды самостоятельной работы студентов |     |     |     | Формы аттестации |   |
|-----------|---|----------|---|-----------|-----|-----------|-----|---------------------------------------|-----|-----|-----|------------------|---|
|           |   |          | Л   | П/С       | Лаб | СРС       | КСР | К.П.                                  | РГР | Д/С | У/О | Э                | З |
| 1         | Тема 1. Предмет и содержание дисциплины. Основные понятия                                 | 1        |   | 1         |     | 8         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 2         | Тема 2. Разработка стратегии на высокотехнологическом предприятии                         | 1        |   | 1         |     | 8         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 3         | Тема 3. Трансфер технологий и защита интеллектуальной собственности                       | 1        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 4         | Тема 4. Разработка бизнес-плана   | 1        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 5         | Тема 5. Финансирование научно-технических проектов. Финансирование инновационных проектов | 1        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 6         | Тема 6. Организация и управление инновационной деятельностью                              | 1        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 7         | Тема 7 Внутри и межфирменные организационные формы инновационной деятельности             | 1        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 8         | Тема 8 Проектирование бизнес-процессов инновационной деятельности                         | 1        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| 9         | Тема 9. Управление инновационными проектами и программами                                 | 1        |   | 2         |     | 6         |     |                                       |     |     |     |                  |   |
| <b>10</b> | <b>Форма аттестации</b>   | <b>1</b> |   |           |     |           |     |                                       |     |     |     |                  | + |
| <b>11</b> | <b>Всего часов по дисциплине</b>  | <b>1</b> |   | <b>14</b> |     | <b>58</b> |     |                                       |     | +   | +   |                  | + |

Рабочая программы дисциплины

«Технологическое предпринимательство в рамках проектная деятельность»

актуализирована и утверждена протоколом заседания кафедры «Управление персоналом» от 30 августа 2022г. № 1

Заведующий кафедрой  
«Управление персоналом»



М.М.Крекова

Секретарь



А.Ю. Нечитайло