

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
/Московский Политех/



УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета  
экономики и управления  
А.В. Назаренко

«16»

2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ФАКУЛЬТАТИВНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Венчурный менеджмент»**

Направление подготовки  
**38.04.02 «Менеджмент»**

Образовательная программа  
**«Управление проектами»**

Квалификация (степень) выпускника  
**Магистр**

Форма обучения  
**Очная**

Москва, 2023

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Максимов Алексей Борисович  
Должность: директор департамента по образовательной политике  
Дата подписания: 29.09.2023 10:45:28  
Уникальный программный ключ:  
8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

**Разработчик(и):**

к.э.н., доцент, доцент кафедры  
«Менеджмент»



/Л.В. Бородачева/

**Согласовано:**

Заведующий кафедрой  
к.э.н., доцент



/Е.Э. Аленина/

## Содержание

1.Цели, задачи и планируемые результаты обучения по дисциплине .....	4
2.Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	4
3.Структура и содержание дисциплины.....	6
3.1. Виды учебной работы и трудоемкость .....	6
3.2. Тематический план изучения дисциплины .....	6
3.3. Содержание дисциплины .....	9
3.4. Тематика семинарских/практических и лабораторных занятий.....	11
4.Учебно-методическое и информационное обеспечение.....	12
4.1. Нормативные документы и ГОСТы.....	12
4.2. Основная литература .....	13
4.3. Дополнительная литература .....	13
4.4. Электронные образовательные ресурсы.....	13
4.5. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение .....	13
4.6. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	13
5.Материально-техническое обеспечение .....	13
6.Методические рекомендации.....	14
6.1. Методические рекомендации для преподавателя по организации обучения.....	14
6.2. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.	14
7.Фонд оценочных средств.....	17
7.1. Методы контроля и оценивания результатов обучения .....	17
7.2. Шкала и критерии оценивания результатов обучения .....	19
7.3. Оценочные средства .....	24

## 1. Цели, задачи и планируемые результаты обучения по дисциплине

**Основная цель** освоения дисциплины «Венчурный менеджмент» - сформировать у студентов систему теоретических знаний по венчурному предпринимательству, которая позволит овладеть умениями и навыками венчурного предпринимательства.

К основным **задачам** освоения дисциплины «Венчурный менеджмент» следует отнести:

- формирование знаний об особенностях венчурного предпринимательства;
- изучение возможностей применения на практике современных технологий венчурного предпринимательства;
- формирование знаний по разработке и реализации венчурных бизнес-проектов.

**Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения**

В результате освоения дисциплины (модуля) у обучающихся формируются следующие компетенции и должны быть достигнуты следующие результаты

**Знать:**

- основные понятия, категории и инструменты, применяемые в венчурном предпринимательстве;
- закономерности функционирования современной инновационной экономики;
- взаимосвязи между социально-экономическими явлениями, процессами, институтами

**Уметь:**

- выбирать источники финансирования венчурных проектов;
- анализировать и выбирать оптимальные варианты привлечения инвестиций.

**Владеть:** навыками оценки эффективности венчурных бизнес-проектов.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Венчурный менеджмент» относится к факультативным дисциплинам.

## 3. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины для очной формы обучения составляет 2 зачетных(е) единиц(ы) (30 часов). Общая трудоемкость дисциплины для заочной формы обучения составляет 1 зачетных(е) единиц(ы) (16 часов).

### 3.1 Виды учебной работы и трудоемкость

(по формам обучения)

#### 3.1.1. Очная форма обучения

№ п/п	Вид учебной работы	Количество часов	Семестры	
			2	-
1	<b>Аудиторные занятия</b>	-	-	-
	В том числе:			-
1.1	Лекции	14	14	-
1.2	Семинарские/практические занятия	16	16	-
1.3	Лабораторные занятия	-	-	-
2	<b>Самостоятельная работа</b>	-	-	-
3	<b>Промежуточная аттестация</b>	-	-	-
	Зачет/диф.зачет/экзамен	-	-	-

	<b>Итого</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>-</b>
--	--------------	-----------	-----------	----------

### 3.2 Тематический план изучения дисциплины (по формам обучения)

#### 3.2.1. Очная форма обучения

	Разделы/темы дисциплины	Трудоемкость, час					
		Всего	Аудиторная работа				Самостоятельная работа
			Лекция	Семинарские / практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	
1.	Тема 1. Венчурный бизнес. Основные понятия. История возникновения.	4	2	2	-	-	-
2.	Тема 2. Мировая практика использования венчурного капитала в инновационной деятельности.	4	2	2	-	-	-
3.	Тема 3. Привлечение венчурных инвестиций.	5	2	3	-	-	-
4.	Тема 4. Стратегия и тактика выхода на зарубежные рынки.	5	2	3	-	-	-
5.	Тема 5. Структурирование инвестиционной сделки	4	2	2	-	-	-
6.	Тема 6. Общие вопросы совместного управления венчурной компании.	4	2	2	-	-	-
7.	Тема 7. Выход из венчурного проекта.	4	2	2	-	-	-
	<b>Итого</b>	<b>30</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### **3.3 Содержание дисциплины**

#### **Тема 1. Венчурный бизнес. Основные понятия. История возникновения.**

Венчурный бизнес, определение и история возникновения. История развития венчурного бизнеса. Отличия венчурного инвестора от традиционного. Финансирование венчурного бизнеса. Известные венчурные фонды и частные инвесторы. Рынок венчурного капитала частных лиц и больших компаний – «корпоративное венчурное финансирование» Ассоциации венчурного капитала. Инвестиционные фонды и их источники финансирования.

#### **Тема 2. Мировая практика использования венчурного капитала в инновационной деятельности.**

Основные особенности американского и европейского венчурного предпринимательства. Венчурное инвестирование в мировой экономике.

Венчурный капитал в Европе. Европейские рынки венчурного капитала: тенденции и перспективы. Организация рынка ценных бумаг для венчурных предприятий.

Рынки венчурного капитала США. Тенденции развития венчурной индустрии в США и Европе. Распределение венчурного капитала по стадиям финансирования в США и Европе. Сравнительный анализ источников европейского венчурного капитала.

Предпосылки создания венчурного предпринимательства в РФ. Деятельность зарубежных венчурных фондов в России и фондов, созданных по инициативе ЕБРР.

Основные цели и задачи создания национальной системы венчурного инвестирования. Состояние и перспективы венчурного финансирования в России. Формы государственной поддержки венчурной деятельности. Государственное регулирование венчурного бизнеса: прямые и косвенные методы. Анализ состояния и перспективы развития венчурного капитала в РФ. Российская Ассоциация Венчурного Инвестирования (РАВИ) и Венчурные Ярмарки. Кризисы на рынке венчурного финансирования. (Dot-Com Bust).

#### **Тема 3. Привлечение венчурных инвестиций.**

Раунды финансирования и перечень задач, требующих решения на разных стадиях финансирования венчурного проекта. (Предпосевной, посевной, А,В,С,Д). Мировая практика использования привлеченных средств на разных стадиях проекта.

Основные отличия венчурного финансирования от традиционного кредитования. Финансовые инструменты в венчурном финансировании и их виды. Практики разделения финансовых рисков между предпринимателем и инвестором.

#### **Тема 4. Стратегия и тактика выхода на зарубежные рынки.**

Стратегия и тактика выхода на зарубежные рынки. Стимулы выхода на международный рынок. Ключевые шаги для определения потенциала проекта и разработки стратегии выхода на международные рынки. Механизмы выхода на зарубежный рынок. Анализ требований для выхода на зарубежный рынок. Формирование команды на зарубежном рынке. Государственная экспортная поддержка.

#### **Тема 5. Структурирование инвестиционной сделки**

Базовые понятия и документы в рамках структурирования сделки. Альтернативные методы финансирования малого предпринимательства и инновационных компаний. Механизмы защиты инвестора. Участие инвестора в управлении компанией. Риски и ответственность членов совета директоров.

#### **Тема 6. Общие вопросы совместного управления венчурной компании.**

Венчурный капиталист в управлении компанией: «hands on» или «hands off». Управление инвестициями и мониторинг компании. Ключевые показатели финансовой и оперативной отчетности. Вопросы приращения стоимости компании. Типичные негативные сигналы об ухудшении положения компании. Типовые причины проблем венчурных компаний: низкое качество отчетов, воровство, корректировки отчетности и др.

#### **Тема 7. Выход из венчурного проекта.**

Типовые варианты выхода из проекта. Публичный рынок, за и против (IPO, PO). Выкуп доли в бизнесе предпринимателем. Нюансы оценки бизнеса (коэффициенты доходности

бизнеса. Заранее согласованная цена. Продажа бизнеса стратегическому инвестору. Продажа акций. Продажа активов. Продажа доли в компании новому инвестору. Новые акционеры, корпоративные партнеры. Институциональные, квалифицированные инвесторы (institutional qualified investors). Венчурные капиталисты. Банки. Ликвидация.

### **3.4 Тематика семинарских/практических и лабораторных занятий**

*Тема 1. Венчурный бизнес. Основные понятия. История возникновения.*

*Тема 2. Мировая практика использования венчурного капитала в инновационной деятельности.*

*Тема 3. Привлечение венчурных инвестиций.*

*Тема 4. Стратегия и тактика выхода на зарубежные рынки.*

*Тема 5. Структурирование инвестиционной сделки*

*Тема 6. Общие вопросы совместного управления венчурной компании.*

*Тема 7. Выход из венчурного проекта.*

## **4. Учебно-методическое и информационное обеспечение**

### **4.1 Нормативные документы и ГОСТы**

### **4.2 Основная литература**

1. Спиридонова, Е. А. Управление инновациями : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/474270>.

2. Спиридонова, Е. А. Основы инновационной деятельности : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Е. А. Спиридонова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 314 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17862-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533861>

### **4.3 Дополнительная литература**

1. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468930>.

2. Инновационная политика : учебное пособие для вузов / К. Н. Назин [и др.] ; под редакцией К. Н. Назина, Д. И. Кокурина, С. И. Агабекова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 232 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10445-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/475369>

### **4.4 Электронные образовательные ресурсы**

При изучении дисциплины предусмотрено использование ЭОРа «Венчурный менеджмент» (<https://online.mospolytech.ru/course/view.php?id=1003>)

#### **4.5 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение.**

Офисные приложения, Microsoft Office 2013 (или ниже) – Microsoft Open License. Лицензия № 61984042

#### **4.6 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. <http://www.gov.ru> Сервер органов государственной власти Российской Федерации.
2. <http://www.mos.ru> Официальный сервер Правительства Москвы.
3. <http://www.minfin.ru> Министерство финансов РФ.
4. <http://www.garant.ru> ГАРАНТ Законодательство с комментариями.
5. <http://www.gks.ru> Федеральная служба государственной статистики.
6. <http://www.rg.ru> Российская газета.
7. <http://www.prime-tass.ru> ПРАЙМ-ТАСС Агентство экономической информации.
8. <http://www.rbc.ru> РБК (РосБизнесКонсалтинг).
9. <http://www.businesspress.ru> Деловая пресса.
10. <http://www.ereport.ru> Мировая экономика.
11. <http://uisrussia.msu.ru> Университетская информационная система России.
12. <http://www.forecast.ru> ЦМАКП (Центр Макроэкономического Анализа и Краткосрочного Прогнозирования).
13. <http://www.cfin.ru> Корпоративный менеджмент.
14. <http://www.fin-izdat.ru> Издательский дом «Финансы и кредит»
15. <http://economist.com.ru> Журнал «Экономист».
16. <http://www.vopreco.ru> Журнал «Вопросы экономики».
17. <http://www.mevriz.ru> Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»
18. <http://systems-analysis.ru/> Лаборатория системного анализа
19. <https://gtmarket.ru/concepts/7111> Системный анализ
20. <http://minpromtorg.gov.ru/> Министерство промышленности и торговли Российской Федерации.
21. <http://www.rg.ru> Российская газета.

### **5. Материально-техническое обеспечение**

Аудитории для лекционных и семинарских занятий общего фонда: столы учебные со скамьями, аудиторная доска, переносной мультимедийный комплекс (проектор, проекционный экран, ноутбук). Рабочее место преподавателя: стол, стул.

### **6. Методические рекомендации**

#### **6.1 Методические рекомендации для преподавателя по организации обучения**

Текущий контроль (осуществляется лектором и преподавателем): правильность ответов на вопросы по пройденным темам; оценка существующих мнений и подходов к решению конкретных задач; подготовка эссе; промежуточное тестирование по отдельным разделам дисциплины.

4 При выполнении текущего контроля возможно использование тестового материала. Образцы контрольных вопросов и заданий для проведения текущего контроля приведены в приложении. При реализации программы магистратуры организация вправе



применять электронное обучение и дистанционные образовательные технологии. Все материалы размещаются в СДО Московского Политеха.

5 При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья электронное обучение и дистанционные образовательные технологии должны предусматривать возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

## **6.2 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

### **Методические указания для обучающихся при работе над конспектом лекций во время проведения лекции**

Лекция – систематическое, последовательное, монологическое изложение преподавателем учебного материала, как правило, теоретического характера. При подготовке лекции преподаватель руководствуется рабочей программой дисциплины. В процессе лекций рекомендуется вести конспект, что позволит впоследствии вспомнить изученный учебный материал, дополнить содержание при самостоятельной работе с литературой.

Следует также обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации, положительный опыт в ораторском искусстве. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Выводы по лекции подытоживают размышления преподавателя по учебным вопросам. Преподаватель приводит список используемых и рекомендуемых источников для изучения конкретной темы. В конце лекции обучающиеся имеют возможность задать вопросы преподавателю по теме лекции. При чтении лекций по дисциплине могут использоваться электронные мультимедийные презентации.

### **Методические указания для обучающихся при работе на семинаре.**

Семинары реализуются в соответствии с рабочим учебным планом при последовательном изучении тем дисциплины. В ходе подготовки к семинарам обучающемуся рекомендуется изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, газетах и т.д. При этом следует учесть рекомендации преподавателя и требования учебной программы. Рекомендуется также дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой. Следует подготовить тезисы для выступлений по всем учебным вопросам, выносимым на семинар.

Поскольку активность обучающегося на семинарских занятиях является предметом контроля его продвижения в освоении курса, подготовка к семинарским занятиям требует ответственного отношения. На интерактивных занятиях студенты должны проявлять активность.

### **Методические указания для обучающихся по организации самостоятельной работы.**

Самостоятельная работа обучающихся направлена на самостоятельное изучение отдельной темы учебной дисциплины. Самостоятельная работа является обязательной для каждого обучающегося, ее объем по определяется учебным планом. При самостоятельной работе студент взаимодействует с рекомендованными материалами при участии преподавателя в виде консультаций. Электронно-библиотечной система (электронная библиотека) университета обеспечивает возможность индивидуального доступа каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет.

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, они будут обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## **Методические рекомендации по составлению презентаций.**

Презентация (от английского слова - представление) – это набор цветных картинок-слайдов на определенную тему, который хранится в файле специального формата с расширением РР. Термин «презентация» (иногда говорят «слайд-фильм») связывают, прежде всего, с информационными и рекламными функциями картинок, которые рассчитаны на определенную категорию зрителей (пользователей).

Мультимедийная компьютерная презентация – это:

- динамический синтез текста, изображения, звука;
- самые современные программные технологии интерфейса;
- интерактивный контакт докладчика с демонстрационным материалом;
- мобильность и компактность информационных носителей и оборудования;
- способность к обновлению, дополнению и адаптации информации;
- невысокая стоимость.

Правила оформления компьютерных презентаций

Общие правила дизайна

Многие дизайнеры утверждают, что законов и правил в дизайне нет. Есть советы, рекомендации, приемы. Дизайн, как всякий вид творчества, искусства, как всякий способ одних людей общаться с другими, как язык, как мысль — обойдет любые правила и законы.

Однако, можно привести определенные рекомендации, которые следует соблюдать, во всяком случае, начинающим дизайнерам, до тех пор, пока они не почувствуют в себе силу и уверенность сочинять собственные правила и рекомендации.

Правила шрифтового оформления:

- Шрифты с засечками читаются легче, чем гротески (шрифты без засечек);
- Для основного текста не рекомендуется использовать прописные буквы.
- Шрифтовой контраст можно создать посредством: размера шрифта, толщины шрифта, начертания, формы, направления и цвета.

- Правила выбора цветовой гаммы.
- Цветовая гамма должна состоять не более чем из двух-трех цветов.
- Существуют не сочетаемые комбинации цветов.
- Черный цвет имеет негативный (мрачный) подтекст.
- Белый текст на черном фоне читается плохо (инверсия плохо читается).

Рекомендации по дизайну презентации

Чтобы презентация хорошо воспринималась слушателями и не вызвала отрицательных эмоций (подсознательных или вполне осознанных), необходимо соблюдать правила ее оформления.

Презентация предполагает сочетание информации различных типов: текста, графических изображений, музыкальных и звуковых эффектов, анимации и видеофрагментов. Поэтому необходимо учитывать специфику комбинирования фрагментов информации различных типов. Кроме того, оформление и демонстрация каждого из перечисленных типов информации также подчиняется определенным правилам. Так, например, для текстовой информации важен выбор шрифта, для графической — яркость и насыщенность цвета, для наилучшего их совместного восприятия необходимо оптимальное взаиморасположение на слайде.

Рассмотрим рекомендации по оформлению и представлению на экране материалов различного вида.

Оформление текстовой информации:

- размер шрифта: 24–54 пункта (заголовок), 18–36 пунктов (обычный текст);
- цвет шрифта и цвет фона должны контрастировать (текст должен хорошо читаться), но не резать глаза;

- тип шрифта: для основного текста гладкий шрифт без засечек (Arial, Tahoma, Verdana), для заголовка можно использовать декоративный шрифт, если он хорошо читаем;
- курсив, подчеркивание, жирный шрифт, прописные буквы рекомендуется использовать только для смыслового выделения фрагмента текста.

Оформление графической информации:

- рисунки, фотографии, диаграммы призваны дополнить текстовую информацию или передать ее в более наглядном виде;
- желательно избегать в презентации рисунков, не несущих смысловой нагрузки, если они не являются частью стилевого оформления;
- цвет графических изображений не должен резко контрастировать с общим стилевым оформлением слайда;
- иллюстрации рекомендуется сопровождать пояснительным текстом;
- если графическое изображение используется в качестве фона, то текст на этом фоне должен быть хорошо читаем.

Содержание и расположение информационных блоков на слайде:

- информационных блоков не должно быть слишком много (3-6);
- рекомендуемый размер одного информационного блока — не более 1/2 размера слайда;
- желательно присутствие на странице блоков с разнотипной информацией (текст, графики, диаграммы, таблицы, рисунки), дополняющей друг друга;
- ключевые слова в информационном блоке необходимо выделить;
- информационные блоки лучше располагать горизонтально, связанные по смыслу блоки — слева направо;
- наиболее важную информацию следует поместить в центр слайда;
- логика предъявления информации на слайдах и в презентации должна соответствовать логике ее изложения.

Помимо правильного расположения текстовых блоков, нужно не забывать и об их содержании — тексте. В нем ни в коем случае не должно содержаться орфографических ошибок. Также следует учитывать общие правила оформления текста.

После создания презентации и ее оформления, необходимо отрепетировать ее показ и свое выступление, проверить, как будет выглядеть презентация в целом (на экране компьютера или проекционном экране), насколько скоро и адекватно она воспринимается из разных мест аудитории, при разном освещении, шумовом сопровождении, в обстановке, максимально приближенной к реальным условиям выступления.

## 7. Фонд оценочных средств

### 7.1 Методы контроля и оценивания

#### ***Форма промежуточной аттестации: зачет.***

Итоговая аттестация обучающихся в форме зачёта проводится по результатам выполнения всех видов учебной работы, предусмотренных учебным планом по данной дисциплине (модулю), при этом учитываются результаты текущего контроля успеваемости в течение семестра. Оценка степени достижения обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) проводится преподавателем, ведущим занятия по дисциплине (модулю) методом экспертной оценки. По итогам промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) выставляется оценка «зачтено» или «не зачтено».

К итоговой аттестации допускаются только студенты, выполнившие все виды учебной работы, предусмотренные рабочей программой по дисциплине «Венчурный менеджмент».

<b>Шкала оценивания</b>	<b>Описание</b>
Зачтено	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
Не зачтено	Не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Студент демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, студент испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.

## 7.2 Шкала и критерии оценивания результатов обучения.

Показателем оценивания компетенций на различных этапах их формирования является достижение обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю).

Показатель	Критерии оценивания			
	2	3	4	5
<b>Знать:</b> теорию управления рисками; теорию систем; предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.	Обучающийся демонстрирует полное отсутствие или недостаточное соответствие следующих знаний: теорию управления рисками; теорию систем; предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих знаний: теорию управления рисками; теорию систем; предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Допускаются значительные ошибки, проявляется недостаточность знаний, по ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями при их переносе на новые ситуации.	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих знаний: теорию управления рисками; теорию систем; предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях.	Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих знаний: современную теорию управления рисками; теорию систем; предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. свободно оперирует приобретенными знаниями.
<b>Уметь:</b> оформлять	Обучающийся не умеет или в	Обучающийся демонстрирует	Обучающийся демонстрирует	Обучающийся демонстрирует

результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа;	недостаточной степени оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа;	неполное соответствие следующих умений: оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа; допускаются значительные ошибки, проявляется недостаточность умений, по ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании умениями при их переносе на новые ситуации.	частичное соответствие следующих умений: оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа; Умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе умений на новые, нестандартные ситуации.	полное соответствие следующих умений: оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа; свободно оперирует приобретенными умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.
<b>Владеть:</b> методами выявления бизнес-возможностей и разработкой бизнес-решений для их реализации	Обучающийся не владеет или в недостаточной степени владеет методами выявления бизнес-возможностей и разработкой бизнес-решений для их реализации	Обучающийся владеет методами выявления бизнес-возможностей и разработкой бизнес-решений для их реализации допускаются значительные ошибки, проявляется недостаточность владения навыками по ряду показателей, Обучающийся испытывает значительные затруднения при применении навыков в новых ситуациях.	Обучающийся частично владеет методами выявления бизнес-возможностей и разработкой бизнес-решений для их реализации навыки освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе умений на новые, нестандартные ситуации.	Обучающийся в полном объеме владеет методами выявления бизнес-возможностей и разработкой бизнес-решений для их реализации свободно применяет полученные навыки в ситуациях повышенной сложности.

### 7.3 Оценочные средства

По дисциплине «Венчурный менеджмент»

При выполнении текущего контроля возможно использование тестового материала. В процессе обучения используются следующие оценочные формы самостоятельной работы студентов, оценочные средства текущего контроля успеваемости и промежуточных аттестаций:

- устный опрос;
- доклад

№ ОС	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
------	----------------------------------	--	---

1	Устный опрос собеседование, (УО)	Средство контроля, организованное как специальная беседа педагогического работника с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.	Вопросы по темам/разделам дисциплины
2	Доклад (Д)	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов теоретического анализа определенной научной (учебно-исследовательской) темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а также собственные взгляды на нее.	Темы докладов
3	Зачет	Итоговая форма оценки знаний. В высших учебных заведениях проводятся во время экзаменационных сессий.	Вопросы к зачету

### 7.3.1 Текущий контроль

#### **Вопросы для устного опроса по дисциплине «Венчурный менеджмент»**

1. Характеристика венчурных капиталистов, предпринимателей, бизнес-ангелов
2. Что такое «корпоративные венчурные инвестиции»?
3. Основные стратегии корпоративного венчурного инвестирования
4. Опишите стадии и жизненный цикл венчурного инвестирования
6. Характеристики международных центров венчурного капитала
7. Модель принятия решения по венчурному инвестированию
8. Бизнес-ангелы и их деятельность
9. Венчурные фонды, как они функционируют
10. История и статистика венчурного капитала

#### **Критерии оценки устного опроса (собеседования)**

Оценка «отлично» выставляется студенту, если студент ориентируется в теоретическом материале; имеет представление об основных подходах к излагаемому материалу; знает определения основных теоретических понятий излагаемой темы, умеет применять теоретические сведения для анализа практического материала, в основном демонстрирует готовность применять теоретические знания в практической деятельности и освоение большинства показателей формируемых компетенций.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если студент ориентируется в теоретическом материале; имеет представление об основных подходах к излагаемому материалу, но затрудняется в ответах на некоторые вопросы; знает определения основных теоретических понятий излагаемой темы, но не в полной мере отражает суть рассматриваемой проблемы, в основном умеет применять теоретические сведения для анализа практического материала, в

основном демонстрирует готовность применять теоретические знания в практической деятельности и освоение большинства показателей формируемых компетенций.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если показаны недостаточные знания теоретического материала, основных понятий излагаемой темы, не всегда с правильным и необходимым применением специальных терминов, понятий и категорий; анализ практического материала был нечёткий.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется в случаях, когда не выполнены условия, позволяющие выставить оценку «удовлетворительно».

### **Темы докладов по дисциплине «Венчурный менеджмент»**

1. Социально-экономические условия развития венчурного бизнеса.
2. Организация деятельности бизнес-инкубаторов и перспективы их развития в условиях реформирования экономики.
3. Новый подход к управлению инновационным процессом: внутренний венчур.
4. Товарные знаки в условиях рыночной экономики.
5. Коммерческая реализация ноу-хау.
6. Основные элементы фирменного стиля.
7. Венчурное финансирование, его особенности от других видов финансирования.
8. Фонды венчурного капитала.
9. Закономерности венчурного инвестирования в РФ.
10. Источники доходов франчайзинга.
11. Виды франчайзинга.
12. Франчайзинг бизнес-формата.
13. Основные этапы создания бренда.
14. Имидж фирмы.
15. Философия фирмы.
16. Бренд и торговая марка.
17. Разработка концепции франчайзинга.
18. Виды договоров, их особенности.
19. Развитие франчайзинга в РФ.
20. Интеллектуальная собственность как объект предпринимательской деятельности.

### **Критерии оценки доклада**

Структура доклада:

- 1) титульный лист;
- 2) план работы с указанием страниц каждого вопроса, подвопроса (пункта);
- 3) введение;
- 4) текстовое изложение материала, разбитое на вопросы и подвопросы (пункты, подпункты) с необходимыми ссылками на источники, использованные автором;
- 5) заключение;
- 6) список использованной литературы;
- 7) приложения, которые состоят из таблиц, диаграмм, графиков, рисунков, схем (необязательная часть доклада).

Приложения располагаются последовательно, согласно заголовкам, отражающим их содержание.

Критерии	Показатели
----------	------------

1. Новизна реферированного текста	<ul style="list-style-type: none"> <li>- актуальность проблемы и темы;</li> <li>- новизна и самостоятельность в постановке проблемы, в формулировании нового аспекта выбранной для анализа проблемы;</li> <li>- наличие авторской позиции, самостоятельность суждений.</li> </ul>
2. Степень раскрытия сущности проблемы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- соответствие плана теме доклада;</li> <li>- соответствие содержания теме и плану доклада;</li> <li>- полнота и глубина раскрытия основных понятий проблемы;</li> <li>- обоснованность способов и методов работы с материалом;</li> <li>- умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал;</li> <li>- умение обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы.</li> </ul>
3. Обоснованность выбора источников	<ul style="list-style-type: none"> <li>- круг, полнота использования литературных источников по проблеме;</li> <li>- привлечение новейших работ по проблеме (журнальные публикации, материалы сборников научных трудов и т.д.).</li> </ul>
4. Соблюдение требований к оформлению	<ul style="list-style-type: none"> <li>- правильное оформление ссылок на используемую литературу;</li> <li>- грамотность и культура изложения;</li> <li>- владение терминологией и понятийным аппаратом проблемы;</li> <li>- соблюдение требований к объему доклада;</li> <li>- культура оформления: выделение абзацев.</li> </ul>
5. Грамотность	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие орфографических и синтаксических ошибок, стилистических погрешностей;</li> <li>- отсутствие опечаток, сокращений слов, кроме общепринятых;</li> <li>- литературный стиль.</li> </ul>

Оценка «Отлично» ставится, если выполнены все требования к написанию и защите доклада: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.

Оценка «Хорошо» – основные требования к докладу и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём доклада; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.

Оценка «Удовлетворительно» – имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании доклада или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется в случаях, когда не выполнены условия, позволяющие выставить оценку «удовлетворительно».

### 7.3.2 Промежуточная аттестация

#### **Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине «Венчурный менеджмент»**

1. Что такое рисковый капитал?
2. Назовите первых идеологов венчурного капитала.



3. Сколько действовало венчурных фирм в США в середине 80-х гг. XX века?
4. Что в США считается настоящим венчурным инвестированием?
5. Какие тенденции появились в начале 90-х гг. в развитии научно-технической сферы индустриальных стран?
  6. На какие три фундаментальные оси раскладывается венчурный капитал?
  7. Назовите четыре классические группы риска, которые несет венчурный инвестор на разных стадиях инвестиционного процесса.
    8. Какие элементы инновационной цепи затрагивает венчурное финансирование?
    9. Перечислите особенности венчурного финансирования.
    10. Назовите источники венчурного финансирования.
    11. В чем суть закрытых партнерств с венчурным капиталом?
    12. Какова структура венчурного фонда? 13. В чем особенность публичных фондов венчурного капитала?
    14. Какую роль играют инвестиционные банковские фирмы в сфере венчурного капитала?
      15. Опишите действия предпринимателя на ранней стадии финансирования.
      16. Что требуется предпринимателю на второй стадии?
      17. Опишите процесс финансирования за счет венчурного капитала.
      18. Что представляет собой финансирование поглощений и выкупа?
      19. Какая форма приложения к венчурному капиталу впервые получила развитие в США в 70-80-е гг. XX века?
        20. В какой форме может выразиться венчурное инвестирование развития бизнеса при реструктуризации предприятия?
          21. Перечислите организационные формы венчурной деятельности.
          22. Что является объектом инвестирования в инновационном предпринимательстве?
          23. На какие этапы можно разбить процесс выбора конкретного объекта финансирования?
          24. Сколько отсеивают в процессе отбора венчурные фонды поступающие к ним предложения предпринимателей?
          25. Какая существует система критериев отбора перспективных проектов?